

# Паспорт проекта

## Информационно- производственная платформа АПК

Хорпяков С.В.,  
директор по развитию  
ООО «Индустриальный парк М4-Дон»



# ПРОБЛЕМА

Какую проблему решает проект ? В чем ее актуальность? Каков масштаб?

Проблемы в АПК очень обширны, и каждая из них является следствием или причиной другой проблемы

Доктрина продовольственной безопасности Российской Федерации определяет одну из главных задач государства - бесперебойное обеспечение населения качественными и доступными продуктами питания (продовольствием)

Постоянный рост потребления продуктов питания, нерациональное использование земельных ресурсов, сокращение площади пахотных земель, деградация почв, дефицит чистой пресной воды, ограниченность резерва трудовых ресурсов, неконтролируемая массовая миграция, низкая производительность труда, отсталость в темпах роботизации АПК, старые технологии управления, отсутствие глобальной информационной базы продуктов питания и многое другое может привести к так называемой «проблеме голода»...

# АПК

# ПРОБЛЕМА

Какую проблему решает проект ? В чем ее актуальность? Каков масштаб проблемы?

Экономические, технологические, климатические, социальные, внешнеполитические, санитарные и прочие риски и угрозы на практике зачастую рассматриваются отдельно друг от друга, не в комплексе, что значительно снижает эффективность мероприятий и в итоге сказывается на качестве и доступности продукции сельского хозяйства и продовольствия

ООО «Индустриальный парк М4-Дон» предлагает производителям и потребителям сельхозпродукции устранить основные проблемы АПК РФ путём разработки и внедрения механизма комплексного решения задач по устранению угроз и рисков с возможностью тиражирования на все регионы страны

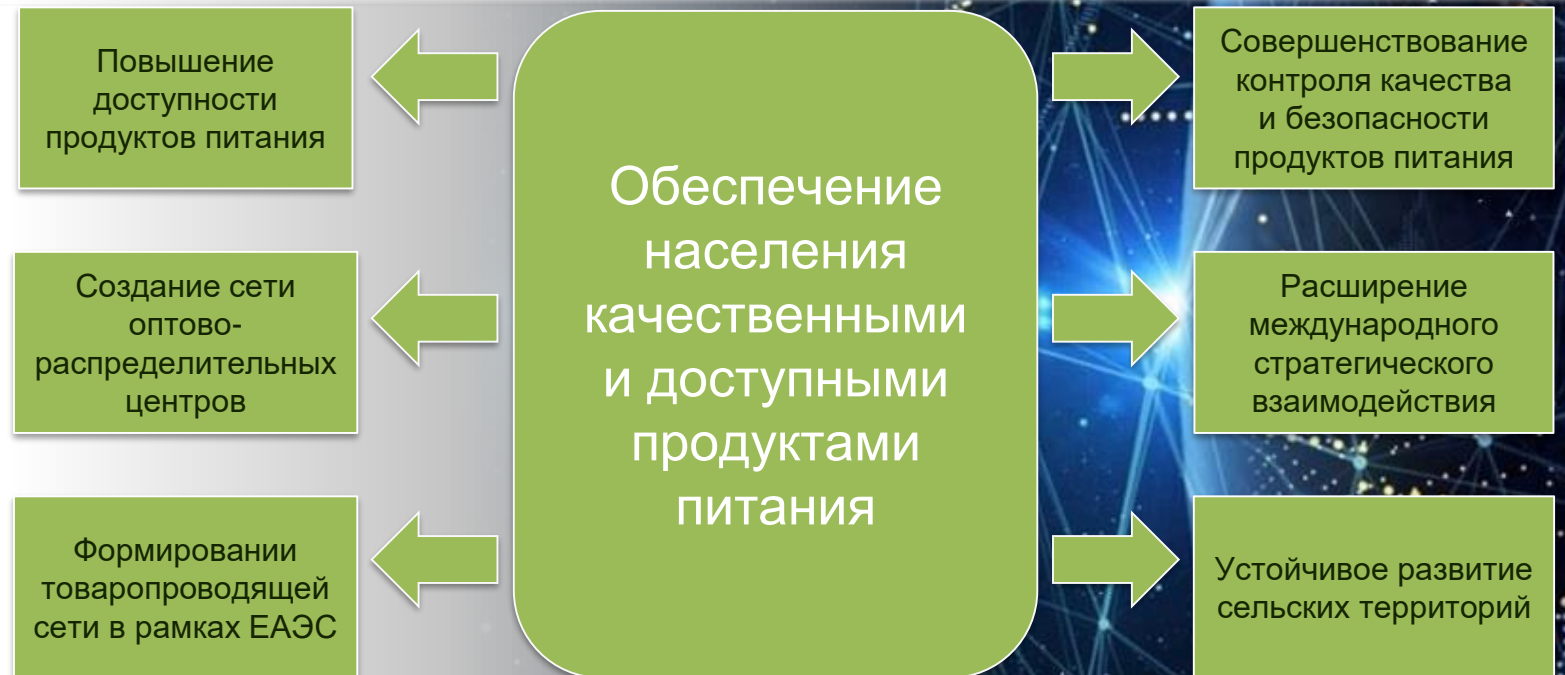


# ЦЕЛЬ ПРОЕКТА

Какое желаемое состояние мы планируем достичь реализацией проекта? Проблема, переформулированная в позитивном ключе.

Основная стратегическая цель проекта: реализация и развитие положений Доктрины продовольственной безопасности РФ, своевременное и бесперебойное обеспечение населения высококачественной сельскохозяйственной продукцией, сырьём и продовольствием в необходимых объёмах

Разработка и внедрение механизма комплексного решения задач по достижению главной цели проекта основывается на принципах дифференциации и концентрации современных процессов развития как в традиционном способе ведения сельского хозяйства, так и при его цифровизации. Результатом этих процессов станет Экосистема АПК



# ЦЕЛЬ ПРОЕКТА

Какое желаемое состояние мы планируем достичь реализацией проекта? Проблема, переформулированная в позитивном ключе.

Основная тактическая цель проекта: создание Мультимодального АгроХаба (МАХ) - базовой полнофункциональной площадки для построения экосистемы в АПК, включающей в себя комплекс предприятий и организаций, деятельность которых направлена на формирование устойчивого развития АПК на принципах цифровизации всех бизнес-процессов

Мультимодальный АгроХаб как действующий пилотный проект в самом сердце Центрально-Черноземного региона послужит точкой роста **новой системы хозяйствования**: от Стандарт-Модели, реализованной в Воронежской области, к эффективному межрегиональному взаимодействию и построению цифровой платформы национального уровня



# СУТЬ ПРОЕКТА

Краткое описание предлагаемого решения.

Реализация инвестиционного проекта планируется в границах территории создаваемого Агропромышленного инновационного парка «М4ДОН» (АИП М4ДОН). Данная площадка является зоной комплексного освоения территории и расположена на расстоянии 35 км от Воронежа в юго-западном направлении по трассе М4

Площадка проекта, находясь на перекрестке направлений «Север - Юг» и «Европа - Западный Китай», может стать крупнейшим узловым грузовым мультимодальным транспортно-логистическим центром, в том числе для обеспечения транзитных контейнерных перевозок и роста экспорта соответствующих услуг, что приведёт к повышению уровня экономической связанности территории Российской Федерации



# СУТЬ ПРОЕКТА

Краткое описание предлагаемого решения.

Проект подразумевает строительство на территории Каширского муниципального района Воронежской области Оптово-Распределительного Центра (ОРЦ) площадью 500 000 кв.м., таможни, Научно-Образовательного Информационного Центра (НОИЦ), а также дополнительного ряда предприятий и организаций

**Дополнительные элементы структуры МАХ:**

- крупный логистический терминал;
- производственная база для предприятий по переработке с/х продукции и производству продуктов питания;
- конгрессно-выставочный центр (КВЦ);
- социально значимые объекты.

**МАХ является гарантирующей структурой и объединяет на одной площадке организации, которые комплексно обеспечивают функционирование экосистемы АПК**



# СУТЬ ПРОЕКТА

Краткое описание предлагаемого решения.

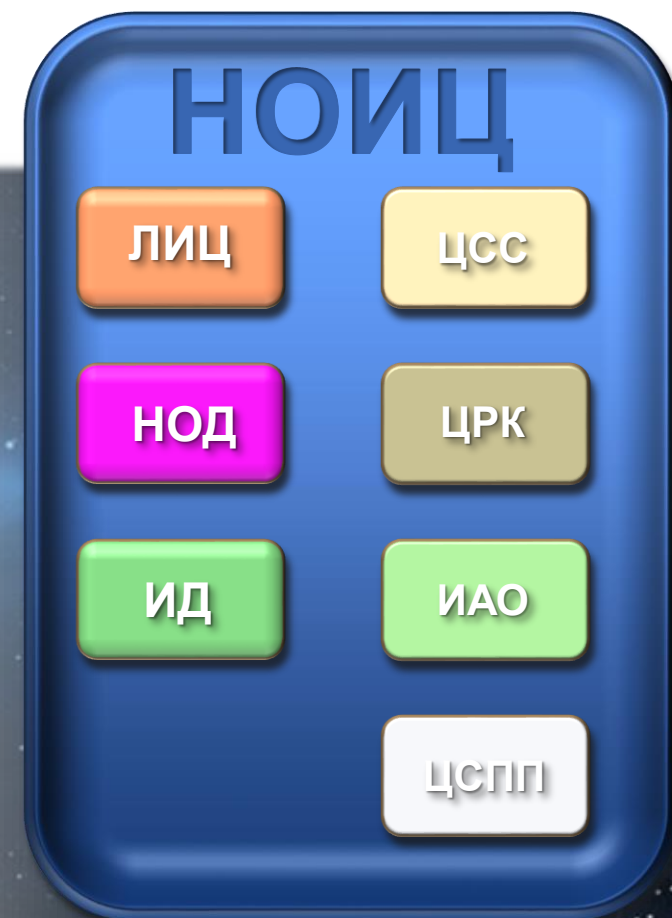
Одной из ключевых организаций МАХ является Научно-Образовательный Информационный Центр - «мозг», интеллектуальное связующее всей системы. НОИЦ это структура, основная цель которой - формирование устойчивого развития АПК

## Основные элементы НОИЦ:

- лабораторно-исследовательский центр (ЛИЦ);
- научно-образовательный департамент (НОД);
- информационный департамент (ИД).

## Дополнительные элементы НОИЦ:

- центр стандартизации и сертификации (ЦСС);
- центр развития компетенций (ЦРК);
- информационно-аналитический отдел (ИАО);
- центр содействия поставщикам и покупателям





# СУТЬ ПРОЕКТА

Краткое описание предлагаемого решения.

Реализация на территории Воронежской области пилотного проекта в сфере АПК по схеме многоуровневого взаимодействия в рамках Экосистемы АПК позволит на основе успешного опыта создать Стандарт-Модель АПК и внедрить её в остальных областях (регионах) Российской Федерации

## Стороны реализации Стандарт-Модели АПК:

- Администрация Воронежской области (территория реализации);
- Министерство сельского хозяйства РФ (оказание государственной поддержки);
- Фонд развития промышленности (поставка оборудования);
- Министерство промышленности и торговли (организация эффективного взаимодействия);
- Финансовые организации (финансирование и сопровождение контрактов, создание цифрового инвестпроекта на базе ЭТП)



# СУТЬ ПРОЕКТА

Краткое описание предлагаемого решения.

В результате реализации на территории Воронежской области Стандарт-Модели АПК появится возможность **одновременного** создания цифрового двойника и переноса его на платформу формирующейся Цифровой Экосистемы АПК (ЦЭС АПК), а также возможность отработки и настройки всех процессов

Аналогичную работу необходимо вести и в других отраслях. Совокупность согласованных ЦЭС, образуя **единое информационное поле**, станет основой Национальной Цифровой Платформы

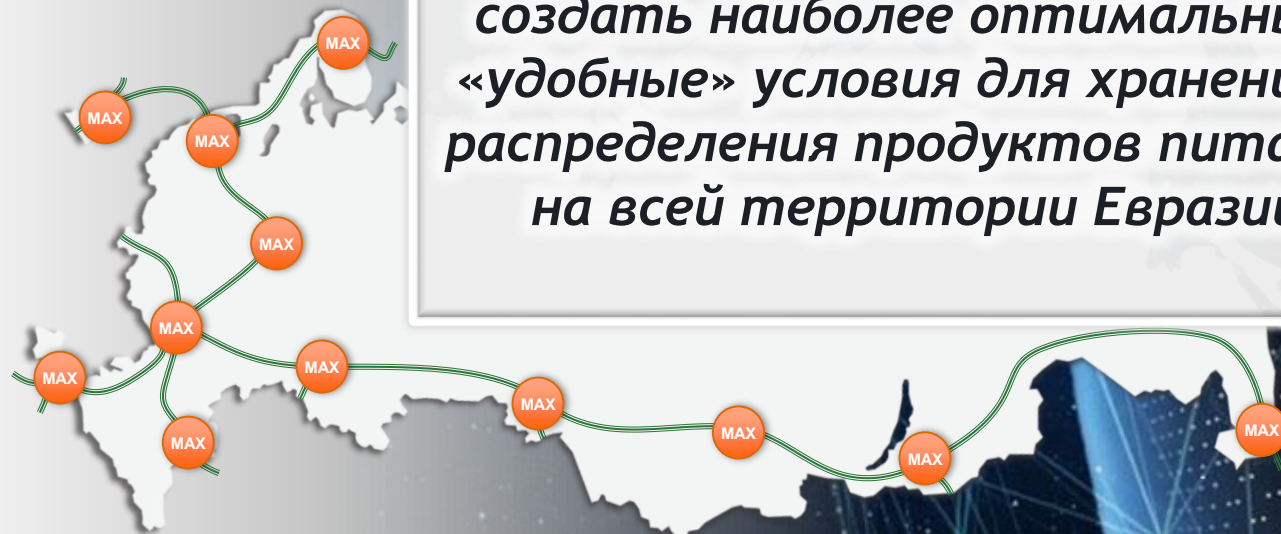


# СУТЬ ПРОЕКТА

Краткое описание предлагаемого решения.

Единая система взаимосвязанных Мультимодальных АгроХабов в ключевых регионах России фактически объединит страну; расположение по линиям «Европа - Западный Китай», «Север - Юг» и развитие в рамках проекта Экономического пояса Шёлкового пути послужит основой для выстраивания межрегиональных и международных логистических цепочек

Система МАХов позволит настроить эффективные трансконтинентальные связи между Европой и Азией через пространство РФ от Калининградской области до Приморского края. Интеграция системы в существующие проекты развития транспортных коридоров позволит снизить потери на трансграничные барьеры, будет способствовать увеличению объёмов международной торговли и транзитных перевозок



*Стратегическая задача системы Мультимодальных АгроХабов - создать наиболее оптимальные, «удобные» условия для хранения и распределения продуктов питания на всей территории Евразии*

# АНАЛИЗ РЫНКА, ЦЕЛЕВЫЕ СЕГМЕНТЫ

На какие сегменты рынка ориентирован продукт/услуга? (название, доля, динамика, тенденции развития, драйверы роста, потенциальные потребители)  
Обоснование спроса на продукцию, с описанием целевых потребителей (клиентов) и ключевых факторов принятия ими решения.

Проект ориентирован на производителей и потребителей сельскохозяйственной продукции и продовольствия. Население не испытывает сегодня никаких неудобств в плане доступности продовольствия и его ассортимента. Однако, имеется огромный потенциал для развития рынка, и в этом заинтересованы именно производители, особенно МФХ

Согласно опросам, основные «боли» производителей сельхозпродукции - низкая прибыль, сложности с сохранением и реализацией продукции, а также отсутствие достаточного количества подготовленных специалистов. В настоящее время Россия на международной арене позиционируется как гарант мировой продовольственной безопасности, однако проблемы отечественных фермеров зачастую не решаются

*При проведении анализа рынка решений, подобных проекту Мультиmodalьного АгроХаба, не обнаружено.*

*Существующие попытки преодолеть обозначенные проектом проблемы, как правило, несистемны, разрозненны, а решения узкофункциональны*

# КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА

Какие материальные и нематериальные объекты, продукты и (или) услуги мы создадим в рамках проекта.

Краткосрочные и долгосрочные ключевые результаты проекта, описание их взаимосвязи результатов. Структурная декомпозиция результатов.

Результаты реализации проекта можно будет без всякого преувеличения сравнить по своему значению с результатами такого эпохального события, как строительство на верфях Воронежского адмиралтейства кораблей для первого в истории России регулярного армейского флота, которое повлияло на всё дальнейшее развитие государства

Мы рассчитываем, что реализация пилотного проекта Стандарт-Модели АПК и создание ЦЭС АПК станет важнейшим этапом в развитии сельского хозяйства страны и положит начало **системным преобразованиям в экономике**, в том числе:

- будет реабилитирована программа развёртывания сети ОРЦ;
- начнёт развиваться рынок «Фуднет» НТИ;
- значительно возрастёт поддержка исполнения ряда национальных проектов;
- откроются новые перспективы и возможности для интеграционных процессов ЕАЭС



# НОВИЗНА ИДЕИ ПРОЕКТА

В чем наше уникальное предложение? Какие есть аналогичные решения? В чем их сильные и слабые стороны? Почему/чем ваше решение лучше, чем решения конкурентов.

Уникальность идеи проекта определяется новыми возможностями, которые возникли на фоне общей цифровизации практически всех сфер жизнедеятельности. На текущий момент существуют отдельные технические решения, позволяющие повысить эффективность тех или иных направлений в сельском хозяйстве и других отраслях экономики

Многочисленные предложения для цифровизации сельского хозяйства позволяют решить большое количество достаточно локальных задач. В будущем они станут основой экосистемы АПК. Однако сегодня **отсутствует глобальная система, в полной мере объединяющая информационные потоки, производственные мощности и технологические возможности**

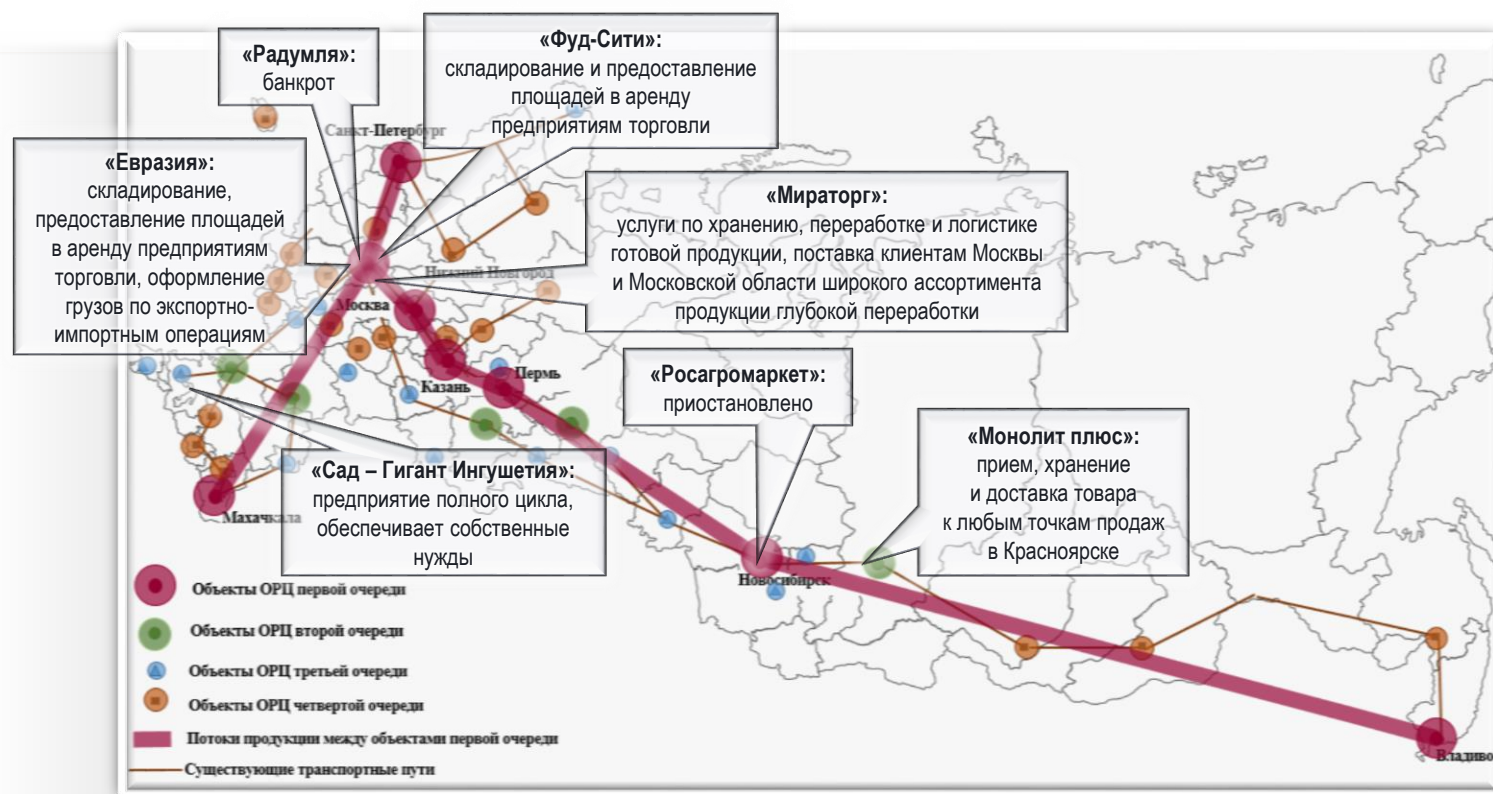


# НОВИЗНА ИДЕИ ПРОЕКТА

В чем наше уникальное предложение? Какие есть аналогичные решения? В чем их сильные и слабые стороны? Почему/чем ваше решение лучше, чем решения конкурентов.

Десятки миллиардов рублей теряют ежегодно российские аграрии из-за отсутствия в регионах налаженной и эффективной системы хранения, транспортировки и переработки сельхозпродукции. Основной удар принимают на себя малые предприятия. Избежать потерь отечественным производителям помогла бы налаженная сеть ОРЦ

На создание оптово-распределительных центров как важнейшего инструмента реализации аграрной политики правительство выделило колоссальные средства, и тем не менее, из-за отсутствия системы взаимодействия на текущий момент не существует связанной сети ОРЦ, а сама программа практически заморожена

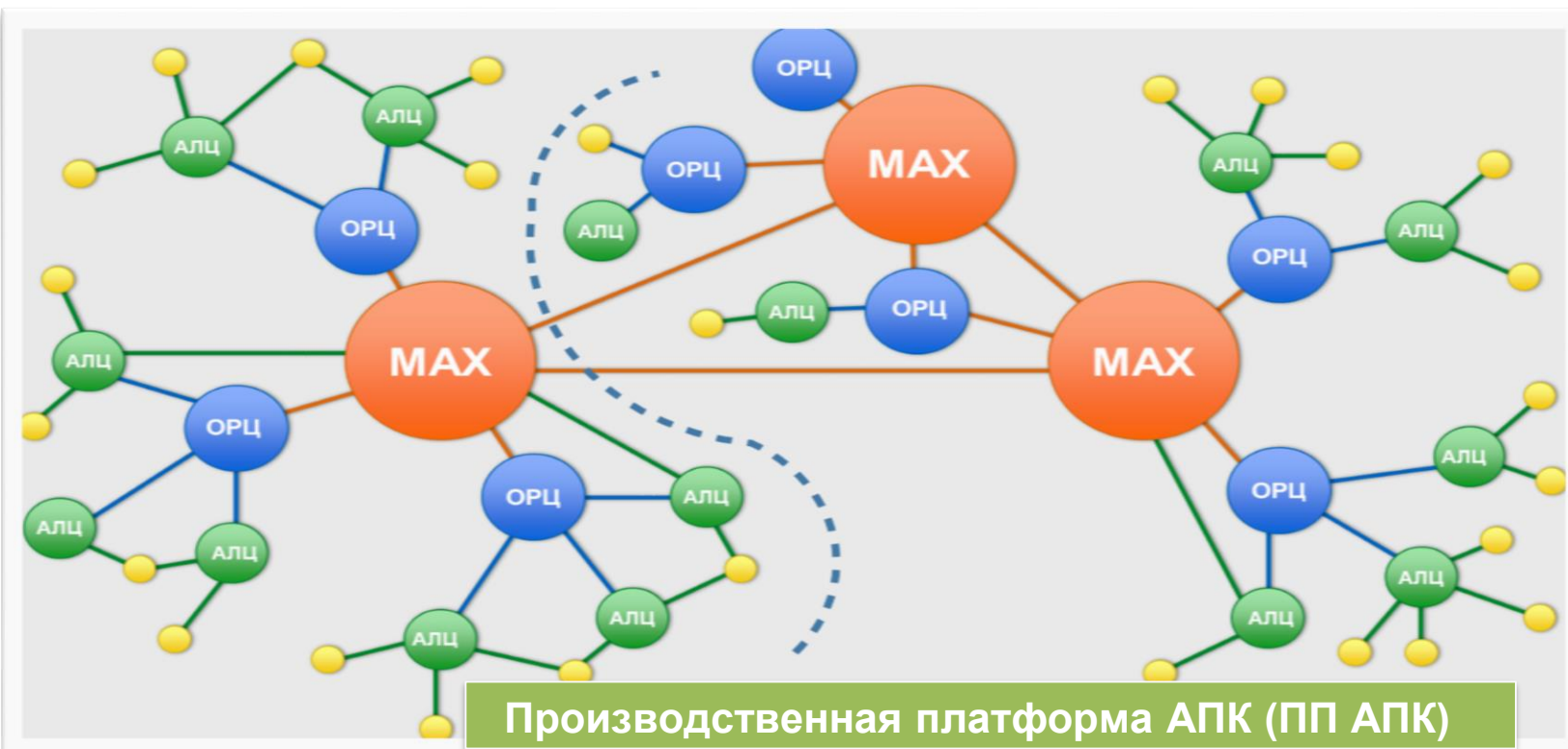


# НОВИЗНА ИДЕИ ПРОЕКТА

В чем наше уникальное предложение? Какие есть аналогичные решения? В чем их сильные и слабые стороны? Почему/чем ваше решение лучше, чем решения конкурентов.

Мультимодальный АгроХаб станет ключевым звеном Производственной платформы АПК. Развитие системы многоуровневого взаимодействия по схеме «производитель» → «Агро-Логистические Центры» → «ОРЦ» → «МАХ» → «торговые организации» → «потребитель» позволит сформировать Стандарт-Модель АПК и создать её цифрового двойника

Мультимодальный АгроХаб предполагает не только концентрацию на единой площадке ОРЦ, НОИЦ, таможни, центра контроля и сертификации с/х продукции, логистического терминала и других учреждений и предприятий, но и строительство **новой** сети Агро-Логистических Центров во всех районах региона





# НОВИЗНА ИДЕИ ПРОЕКТА

В чем наше уникальное предложение? Какие есть аналогичные решения? В чем их сильные и слабые стороны? Почему/чем ваше решение лучше, чем решения конкурентов.

Идея Мультимодального АгроХаба не имеет аналогов, так как изначально предполагает создание особенной базы для отработки взаимодействия между формирующейся цифровой экосистемой и требующего развития и преобразования традиционного сельского хозяйства, в результате чего появится Информационно-производственная платформа (ИПП) АПК

Основой ИПП АПК станет система взаимодействия между Производственной платформой АПК (ПП АПК) и Цифровой экосистемой (ЦЭС). Эти главные уровни позволят МАХ стать испытательным полигоном для отработки и оптимизации всех процессов системы для дальнейшего тиражирования лучшего опыта в масштабах страны



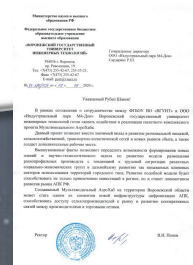
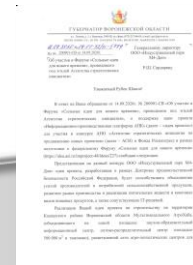
# ТЕКУЩАЯ СТАДИЯ ЗРЕЛОСТИ

Идея → Наличие прототипа/макета/опытного образца → Наличие экспертизы/поддержки/договоренностей/ресурсной базы → Реализованный пилот или локальное внедрение → Готовность передачи в производство или тиражирование.

Проект находится на стадии окончательной проработки идеи и расчёта показателей создания Агропромышленного инновационного парка как точки начала практической реализации первого этапа - Стандарт-Модели проекта - на подготовленной территории площадью 164 га в Воронежской области

Площадка АИП М4ОН практически полностью подготовлена для реализации проекта: проведены все необходимые изыскания, имеется возможность для подключения к энергоресурсам, собственная скважина и примыкание к федеральной автомобильной трассе М4. Готовится документация для присвоения площадке статуса индустриального парка

- ✓ Идея в виде бизнес-плана оформлена
- ✓ Прототип отсутствует
- ✓ Экспертиза земельного участка объекта проведена
- ✓ Поддержка Правительства Воронежской области имеется
- ✓ Рабочая группа по реализации проекта создана
- ✓ Соглашения о сотрудничестве с ключевыми партнерами имеются
- ✓ Ресурсная база в виде площадки 164 га имеется
- ✓ Готовность к началу реализации проекта максимальная



# МАТРИЦА РОЛЕЙ И КЛЮЧЕВЫХ УЧАСТНИКОВ

Заказчик или лицо, выполняющее функцию заказчика (=владелец продукта, приёмщик результата проекта), функциональный заказчик (=пользователь продукта проекта), держатель бюджета, куратор, руководитель проекта, администратор проекта (если предусматривается), причастные заинтересованные стороны (стейкхолдеры).

Важнейшими заинтересованными участниками для начала успешной реализации проекта Информационно-производственной платформы АПК (ИПП АПК) на площадке АИП М4ДОН являются органы власти всех уровней (Минсельхоз, Правительство Воронежской области), научные организации, Ассоциация ТППП АПК и финансовые организации

В процессе реализации проекта потребуется изменение региональных и отраслевых нормативно-правовых документов.

Также будет востребован опыт по разработке новых технологий как в АПК, так и в области цифровых решений.

Земельный участок АИП М4ДОН для строительства МАХ и финансы являются неотъемлемыми составляющими проекта



# МАТРИЦА РОЛЕЙ И КЛЮЧЕВЫХ УЧАСТНИКОВ

Заказчик или лицо, выполняющее функцию заказчика (=владелец продукта, приёмщик результата проекта), функциональный заказчик (=пользователь продукта проекта), держатель бюджета, куратор, руководитель проекта, администратор проекта (если предусматривается), причастные заинтересованные стороны (стейкхолдеры).

Успешная реализация этого проекта возможна только при взаимодействии власти, науки и бизнеса. Это очень большая работа, в рамках которой должно быть проведено изменение региональных и отраслевых нормативно-правовых документов, способствующее повышению эффективности представителей с/х рынка

В процессе взаимодействия:  
**Государство** обеспечивает преференции участникам системы и при этом решает задачу повышения благосостояния населения;  
**Наука** предоставляет интеллектуальные ресурсы и при этом реализует свой научный потенциал;  
**Бизнес** осуществляет вложение финансовых ресурсов и технологий и при этом добивается роста экономических показателей



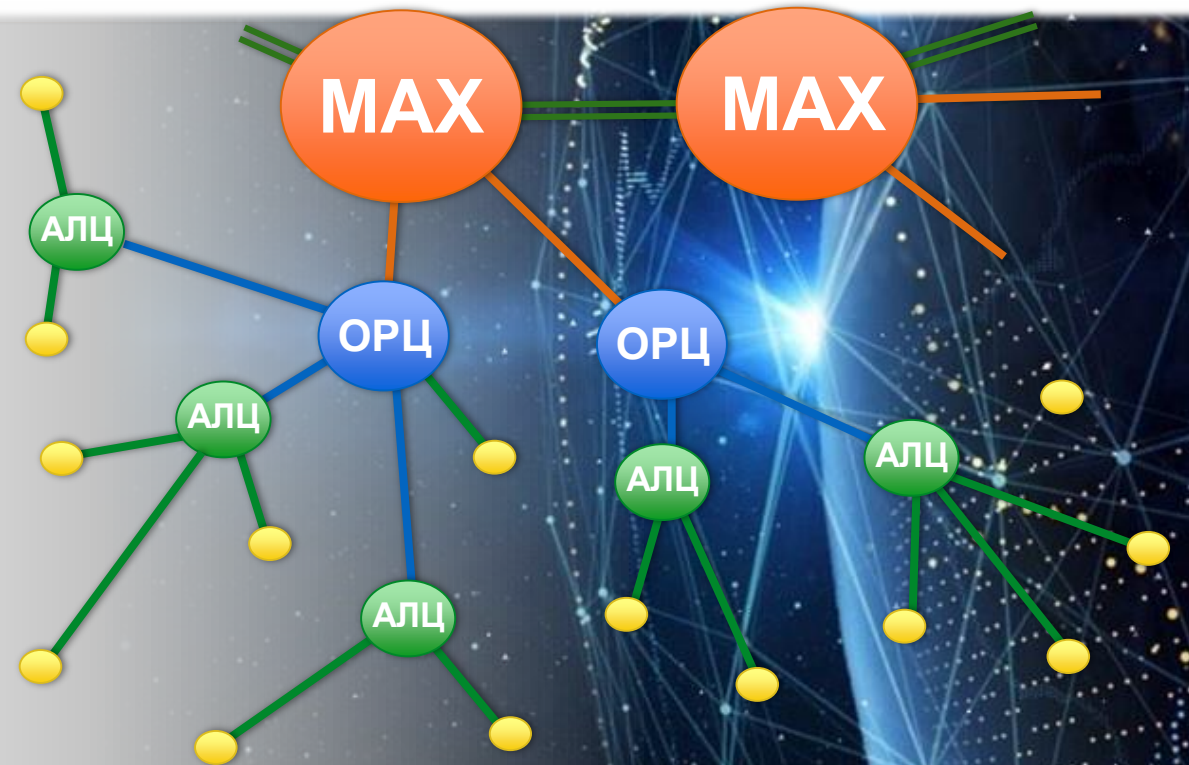
# МАТРИЦА РОЛЕЙ И КЛЮЧЕВЫХ УЧАСТНИКОВ

Заказчик или лицо, выполняющее функцию заказчика (=владелец продукта, приёмщик результата проекта), функциональный заказчик (=пользователь продукта проекта), держатель бюджета, куратор, руководитель проекта, администратор проекта (если предусматривается), причастные заинтересованные стороны (стейкхолдеры).

Схема многоуровневого взаимодействия в рамках Информационно-производственной платформы представляет собой несколько крупных Мультимодальных АгроХабов на территории страны, а также оптово-распределительные центры в каждом регионе и агро-логистические центры в каждом районе региона

Предлагаемая схема откроет возможности для сотрудничества производителей самого разного уровня на принципах **открытости, равноправия и взаимовыгодности**

- MAX** – Мультимодальный АгроХаб
- ОРЦ** – Оптово-Распределительный Центр
- АЛЦ** – Агро-Логистический Центр
- - первичное с/х звено (производитель)



# ПЛАН РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

Основные этапы проекта, контрольные точки, ведущие к достижению промежуточных и конечных результатов.

При реализации проекта необходим системный, комплексный подход к решению каждой задачи с учётом взаимосвязанности всех элементов и с привязкой к подготовленной для этой цели площадке. Центр развития финансовых технологий Россельхозбанка включил Воронежскую область в топ-10 по готовности к внедрению цифровых технологий в АПК

Создаваемая в соответствии с предлагаемым планом структура станет базой для реализации аналогичных проектов в других отраслях экономики, совокупность которых составит основу **Национальной Цифровой Платформы**.

Оператором проекта может стать «Ростелеком». Компания обладает всеми необходимыми ресурсами и компетенциями для успешного решения этой задачи



# ПЛАН РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

Основные этапы проекта, контрольные точки, ведущие к достижению промежуточных и конечных результатов.

## Основные этапы проекта (часть 1):

- организация разветвлённой структуры АЛЦ в районах региона как первого уровня многоуровневого взаимодействия в рамках Экосистемы АПК. В рамках данного этапа создаются оптимальные условия для приёма с/х продукции (в том числе благодаря размещению в непосредственной близости от производителя), осуществление первичного контроля продукции, формирование пригодных для дальнейшей транспортировки минимальных товарных партий (ящик, контейнер и т.д.). АЛЦ отправляет на оптово-распределительный центр принятую продукцию и несёт ответственность за её качество;
- строительство ОРЦ площадью 500 тыс. кв. м. в Каширском районе Воронежской области. В рамках этапа организуются складские площади, по необходимости оборудованные холодильными установками и камерами для хранения в специальной среде, а также пункты для осуществления приёма полученных от АЛЦ и производителей партий товаров, пространства для частичной доработки продукции перед отгрузкой, для формирования пригодных для дальнейшей транспортировки крупных товарных партий. ОРЦ несёт ответственность перед Мультимодальным АгроХабом;
- строительство предприятий в сфере переработки сельхозпродукции и производства продуктов питания. Синергетический эффект проекта начнёт проявляться именно с момента строительства предприятий, которые благодаря наличию ОРЦ на постоянной основе будут обеспечены сырьём и складскими площадями для хранения готовой продукции;

При строительстве будет использоваться модель **ВІМ** и обеспечиваться формирование и ведение **информационной модели объекта капитального строительства**



# ПЛАН РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

Основные этапы проекта, контрольные точки, ведущие к достижению промежуточных и конечных результатов.

## Основные этапы проекта (часть 2):

- строительство таможенного поста на минимальном расстоянии от площадки как отдельного подразделения таможни РФ для проведения полного таможенного оформления и таможенного контроля на территории сооружаемого Мультиmodalного АгроХаба;
- организация совместно с ведущими университетами научно-образовательного информационного центра (НОИЦ), имеющего в своём составе лабораторные пункты для осуществления полноценных исследований с/х продукции с выдачей сертификатов соответствия;
- проведение работы по внесению изменений в соответствующие нормативно-правовые акты;
- создание Мультиmodalного АгроХаба (МАХ) в виде отдельного юридического лица с участием государства как оформление синергии в результате развёртывания взаимосвязанных ОРЦ, НОИЦ и таможни. При организации МАХ на указанной локации необходимо учитывать уже имеющийся интерес представителей стран ЕАЭС к данной площадке как к будущему международному информационно-логистическому центру;
- формирование Стандарт-Модели АПК на основе опыта МАХ;
- создание цифрового двойника Стандарт-Модели АПК;
- разработка прототипа Цифровой Экосистемы АПК (ЦЭС АПК) на основе (или с учётом) цифрового двойника Стандарт-Модели АПК;
- внедрение успешного опыта в других регионах с учётом местной специфики, расширение и усиление ЦЭС АПК



# ПЛАН РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

Основные этапы проекта, контрольные точки, ведущие к достижению промежуточных и конечных результатов.

Основные этапы проекта	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034
Подготовительные, предынвестиционные этапы проекта	■	■	■	■													
Создание рабочей группы при правительстве области		■															
Внесение изменений в соответствующие НПА				■	■	■	■	■									
Организация разветвлённой структуры АЛЦ в районах				■	■	■	■	■									
Строительство ОРЦ площадью 500 тыс.кв.м. (I очередь)				■	■												
Строительство таможенного поста					■												
Строительство ОРЦ (II очередь)					■	■											
Организация НОИЦ, его подразделений, инфраструктуры					■	■	■										
Строительство перерабатывающих предприятий					■	■	■	■	■	■	■						
Создание МАХ в виде отдельного юридического лица						■											
Строительство ОРЦ (III очередь)						■	■										
Формирование Стандарт-Модели АПК						■	■	■	■	■							
Создание цифрового двойника Стандарт-Модели АПК						■	■	■	■	■							
Строительство ОРЦ (IV очередь)							■	■									
Разработка прототипа Цифровой Экосистемы АПК							■	■	■	■							
Строительство ОРЦ (V очередь)								■	■								
Внедрение успешного опыта в других регионах РФ								■	■	■	■	■	■	■	■		
Выход на международные рынки								■	■	■	■	■	■	■	■	■	■

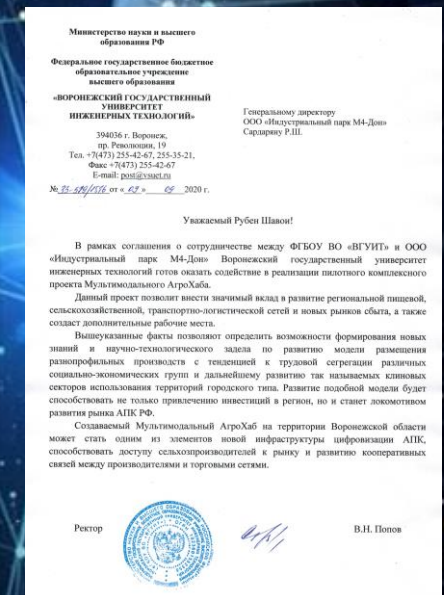
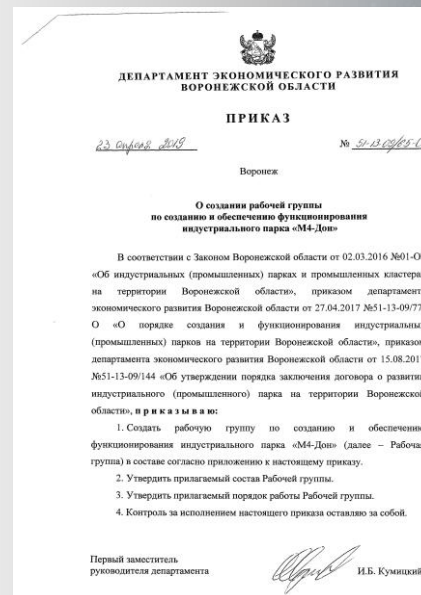


# РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОЕКТА

Источники финансирования, наличие команды, инфраструктура и т.д.

Проект реализуется совместно с Правительством Воронежской области, Ассоциацией «Технологическая платформа «Технологии пищевой и перерабатывающей промышленности АПК - продукты здорового питания» (Ассоциация «ТППП АПК») и ФГБОУ ВО «Воронежский Государственный Университет Инженерных Технологий»

Совместно с партнёрами, в рамках соглашений о сотрудничестве, ведётся работа по реализации пилотного комплексного проекта Мультимодального АгроХаба на площадке Агропромышленного Парка на территории Инновационного Парка на территории Воронежской области. Правительством региона организована специальная рабочая группа по созданию и обеспечению функционирования индустриального парка «М4-Дон»



# РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОЕКТА

Источники финансирования, наличие команды, инфраструктура и т.д.

Партнер проекта:

Правительство Воронежской области

Правительство Воронежской области является постоянно действующим высшим исполнительным органом государственной власти Воронежской области, формируется губернатором Воронежской области, который им руководит и является его председателем.

Правительство области правомочно решать вопросы, которые отнесены к его полномочиям федеральным законодательством, Уставом и законами Воронежской области



Губернатор  
Воронежской области  
ГУСЕВ  
Александр Викторович



# РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОЕКТА

Источники финансирования, наличие команды, инфраструктура и т.д.

## Партнер проекта:

Институт исследований и экспертизы ВЭБ.РФ

Институт фокусируется на исследовании макроэкономических параметров социально-экономического развития государства и макроэкономических эффектов деятельности госкорпорации ВЭБ.РФ, а также на оценке проектов, имеющих значимый стратегический и макроэкономический эффект и вносящих вклад в реализацию государственных программ, стратегий и принципов устойчивого развития



Заместитель  
директора института  
ЗВОРЬКИНА  
Юлия Викторовна

Институт  
исследований  
и экспертизы  
ВЭБ.РФ

# РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОЕКТА

Источники финансирования, наличие команды, инфраструктура и т.д.

## Партнер проекта:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Воронежский государственный университет инженерных технологий»

Университет - один из ведущих вузов России по подготовке высококвалифицированных кадров для пищевой и химической промышленности. Сочетание фундаментальности образовательных программ с возможностью уже с первого курса участвовать в научных проектах и исследованиях рядом с авторитетными российскими и зарубежными учеными. Вуз отмечает в 2020 году 90-летний юбилей



Ректор  
ФГБОУ ВПО «ВГУИТ»  
ПОПОВ  
Василий Николаевич



# РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОЕКТА

Источники финансирования, наличие команды, инфраструктура и т.д.

## Партнер проекта:

Евразийская технологическая платформа «Технологии пищевой и перерабатывающей промышленности АПК - продукты здорового питания» объединяет более 50 вузов, 20 союзов и ассоциаций, 18 профильных НИИ, более 90 предприятий

Единственная в России федеральная технологическая платформа, деятельность которой направлена на развитие сельского хозяйства, производства пищевых продуктов, аквакультуры, биохимического производства, сельскохозяйственного и продовольственного машиностроения, образования, экономики и управления на предприятиях сельского хозяйства, пищевой и перерабатывающей промышленности и цифровизации АПК



Директор  
Ассоциации «ТППП АПК»  
ЖУРАВЛЕВ  
Алексей Владимирович



# РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОЕКТА

Источники финансирования, наличие команды, инфраструктура и т.д.

## Инициатор проекта:

ООО «Индустриальный парк М4-Дон»

Компания является инициатором строительства Агропромышленного инновационного парка «М4ДОН» - грандиозного проекта по размерам (1,64 млн кв.м), стоимости (₽35 млрд) и масштабности задач (бесперебойное обеспечение населения продовольствием). На территории будет создан Мультимодальный АгроХаб, имеющий в своём составе ОРЦ (площадью 500 тыс. кв. м), таможню и научно-образовательный информационный центр



Генеральный директор  
компании  
САРДАРЯН  
Рубен Шавои



# РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОЕКТА

Источники финансирования, наличие команды, инфраструктура и т.д.

Промышленная площадка - зона комплексного освоения территории, расположенная на расстоянии 35 км в юго-западном направлении от Воронежа по адресу: Воронежская область, Каширский район, Каширское сельское поселение.

Площадь сопряженных земельных участков (ЗУ): 164 га

Кадастровые номера:

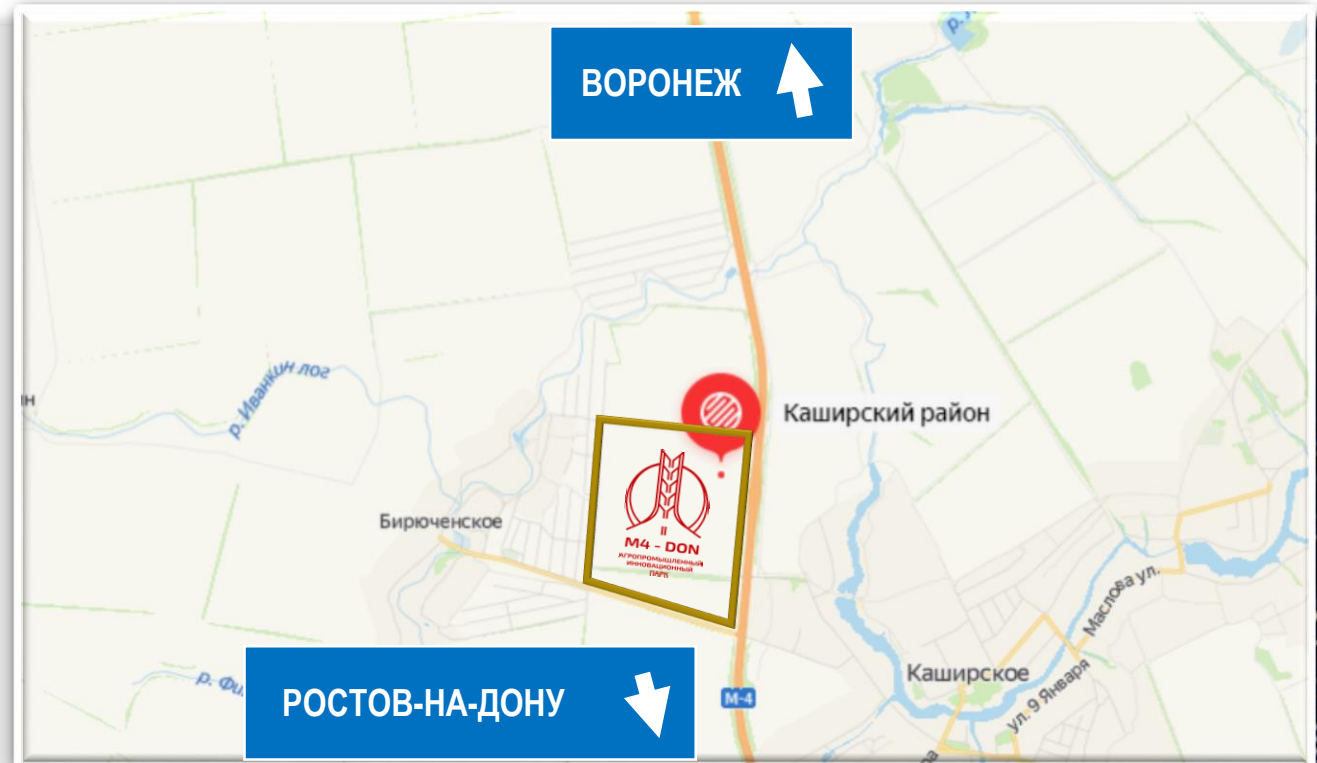
- ЗУ 132 га: 36:13:3100016:35

- ЗУ 32 га: 36:13:3100016:36

Координаты: 51.420000, 39.560000

Категория земель: земли промышленности, энергетики, транспорта, связи, радиовещания, телевидения, информатики и иного специального назначения.

Наличие асфальтированного подъезда непосредственно с автодороги федерального значения М-4 «ДОН»





# РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОЕКТА

Источники финансирования, наличие команды, инфраструктура и т.д.

Площадка Агропромышленного инновационного парка ровная, свободна от зданий и сооружений, подготовлена для застройки и развития инфраструктуры. Имеется газ, вода, электроснабжение на стадии проектирования. Согласно градостроительному регламенту, предельная высота зданий на площадке не подлежит установлению

## Основные виды разрешенного использования:

Хранение и переработка с/х продукции;  
Питомники; Коммунальное обслуживание;  
Деловое управление; Объекты торговли,  
ТРЦ; Магазины; Общественное питание;  
Гостиничное обслуживание; Объекты  
придорожного сервиса; Выставочно-  
ярмарочная деятельность; Спорт;  
Легкая промышленность; Пищевая  
промышленность; Склады; Воздушный  
транспорт; Обеспечение внутреннего  
правопорядка; Земельные участки  
(территории) общего пользования



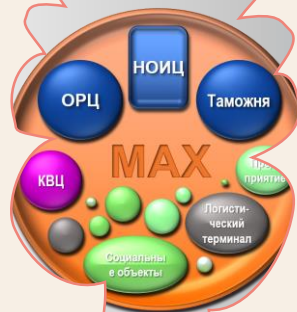
# РИСКИ

Перечень ключевых рисков.

Риски для проекта ИПП АПК и МАХ могут появиться на каждом этапе подготовки и реализации; они обусловлены масштабами и новизной проекта, рассматриваются как вероятность нежелательных последствий в результате возникновения и выхода из-под контроля опасных факторов и делятся на две основные группы - неконтролируемые и контролируемые

## Неконтролируемые риски, не зависящие от компании:

- экономическая, политическая, социальная и эпидемиологическая обстановка;
- стихийные бедствия, общественные потрясения, экономический кризис;
- инфляция, изменения принципов валютного регулирования, колебания валютных курсов;
- изменение налогообложения в сторону увеличения налоговой нагрузки и другие негативно влияющие на бизнес-среду изменения в законодательстве, в том числе новые фискальные инициативы



## Контролируемые риски, на которые можно влиять:

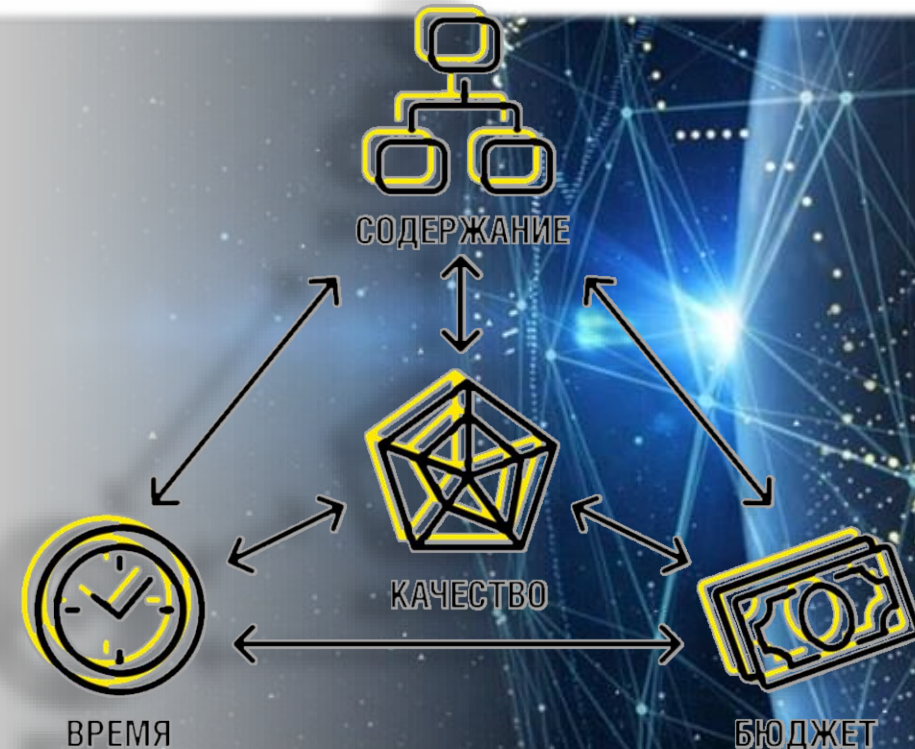
- **Финансовые:** нехватка оборотных средств, рост себестоимости, дебиторская задолженность;
- **Производственные:** технологические риски, нарушение производственных цепочек;
- **Кадровые:** дефицит сотрудников необходимой квалификации, увольнения, саботаж;
- **Рыночные:** негативные тенденции на рынке отрасли, в том числе появление новых игроков, изменения потребительских предпочтений и т.д.;
- **Операционные:** нарушения бизнес-процессов и операций, в частности – бухгалтерского учёта

# ОГРАНИЧЕНИЯ

По срокам, по стоимости, по технологиям, по безопасности, по географии и т.д.

Главные ограничения проекта - значительная стоимость, которая выражается десятками миллиардов рублей и представляется потенциальным инвесторам очень большой суммой, а также сроки его реализации и окупаемости. Все остальные ограничения могут быть сняты в результате последовательной поэтапной работы команды

Основные объекты МАХ - ОРЦ, НОИЦ, таможня.  
Внедрение информационной системы и строительство сети агрологистических центров во всех районах области - одновременно со строительством ОРЦ.  
Общая стоимость проекта строительства МАХ оценивается в  $\text{₽}35$  млрд. Стоимость первого этапа строительства ОРЦ -  $\text{₽}6,5$  млрд.  
Продолжительность строительства и введения в эксплуатацию первого этапа - 2 года.  
Заполнение МАХ и функционирование в полном объёме - в течении 10 лет.  
Срок окупаемости первого этапа - 9 лет



# ОГРАНИЧЕНИЯ

По срокам, по стоимости, по технологиям, по безопасности, по географии и т.д.

Среди прочих ограничений (имеющихся условий) можно выделить отсутствие готовых механизмов реализации проекта подобной направленности и масштаба, а также недостаточную нормативно-правовую базу

- Отсутствие опыта работы по организации глобальной системы, соизмеримой по масштабам с Информационно-производственной платформой АПК;
- Низкий уровень взаимодействия и информационного обмена, существующий между различными предприятиями и участниками АПК;
- Отсутствие достаточного уровня доверия как результат высокой конкуренции и *невзаимовыгодных* отношений между производителем и покупателем продукции



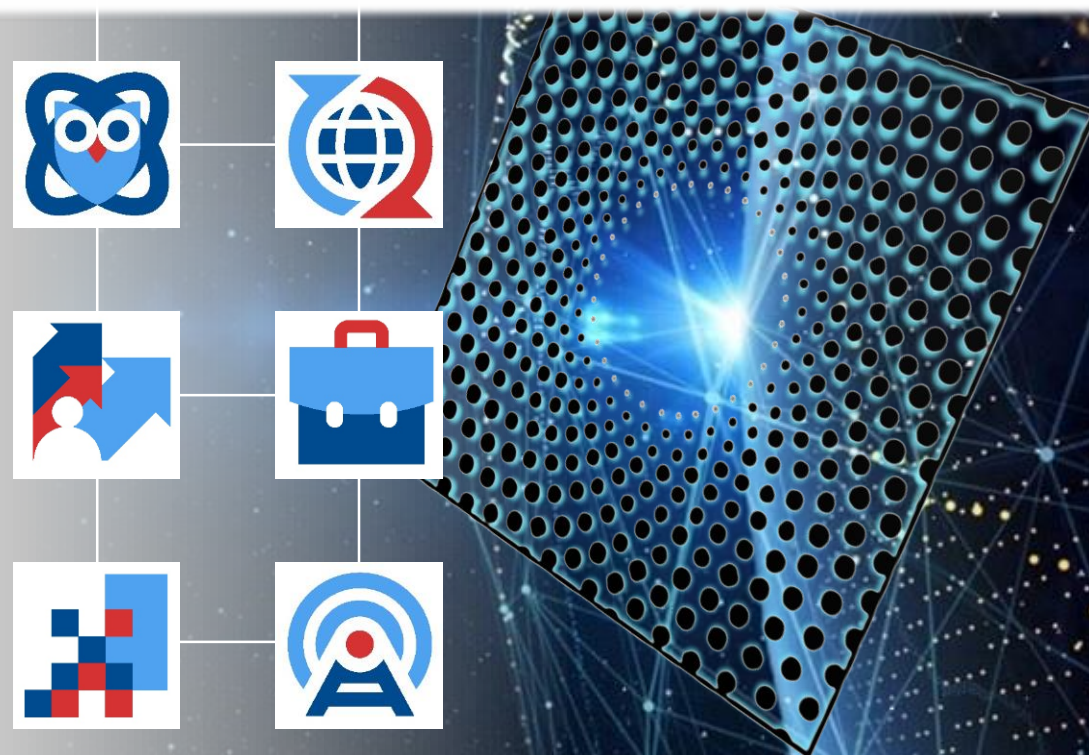
# ЭФФЕКТЫ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

Какой рынок создает, развивает реализация проекта? Какой эффект даст реализация проекта вне системы заявителя, а не внутри нее? Изменение поведения людей или функционирования объектов и систем, к которому приводит использование результата проекта?

Проект ИПП АПК создаст внутренний и в перспективе международный рынок сельхозпродуктов, функционирующий на новых принципах с использованием цифровых технологий. Мультимодальные АгроХабы, созданные в регионах РФ, станут драйвером развития всего российского АПК и ядром новой сельскохозяйственной политики

Реализация приведёт не только к поддержке таких **Национальных проектов**, как «Наука», «Международная кооперация и экспорт», «Производительность труда и поддержка занятости», «МСП и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», «Цифровая экономика Российской Федерации», Комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры.

Одним из синергетических эффектов станет появление дополнительного мощного импульса для развития рынка «Фуднет» НТИ



# ЭФФЕКТЫ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

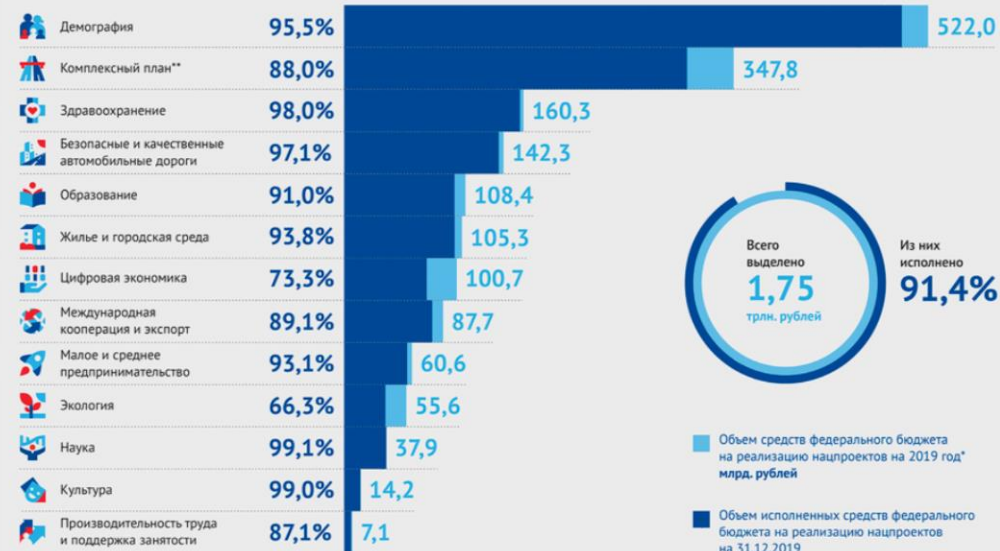
Какой рынок создает, развивает реализация проекта? Какой эффект даст реализация проекта вне системы заявителя, а не внутри нее? Изменение поведения людей или функционирования объектов и систем, к которому приводит использование результата проекта?

Национальные проекты как инструменты достижения национальных целей и стратегических задач, имеющих приоритетное значение на текущем этапе развития Российской Федерации и предполагающих чётко обозначенный конечный результат, требуют для своей реализации значительных ресурсов

В связи с этим, высокую важность в успехе осуществления национальных проектов и государственных программ играет **мотивация бизнеса**, как неотъемлемого и одного из ключевых участников, которая, в свою очередь, зависит от инвестиционной привлекательности национальных проектов и государственных программ.

Реализация проекта «Информационно-производственная платформа АПК» позволит **повысить инвестиционную привлекательность** как страны, так и государственных инвестиционных проектов

## Исполнение федерального бюджета по национальным проектам за 12 месяцев 2019 года



\* Установленный сводной бюджетной росписью на год по состоянию на отчетную дату  
\*\* Транспортная часть комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры  
© Будущее России. Национальные проекты, 2020. Источник: Счетная палата РФ.

# ЭФФЕКТЫ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

Какой рынок создает, развивает реализация проекта? Какой эффект даст реализация проекта вне системы заявителя, а не внутри нее? Изменение поведения людей или функционирования объектов и систем, к которому приводит использование результата проекта?

Практические эффекты от реализации проекта для занятого в отрасли населения трудно переоценить: появится новая дисциплина труда в АПК, новые поведенческие и бытовые традиции, новые профессии, связанные с внедрением цифровых технологий, новые возможности подготовки на базе НОИЦ специалистов сельского хозяйства

Увеличение производства приведёт к появлению большого количества излишков продукции и появления необходимости их продажи за рубеж. МАХ из полигона для отработки и оптимизации процессов взаимодействия национальной Информационно-производственной платформы АПК превратится в крупнейший экспортно-ориентированный проект, плацдарм для отработки глобальной стратегии завоевания рынков продовольствия и точки начала новой экспансии



# Паспорт проекта. Часть 1

Проблема	Какую проблему решает проект ? В чем ее актуальность? Каков масштаб проблемы?
Цель проекта	Какое желаемое состояние мы планируем достичь реализацией проекта. Проблема, переформулированная в позитивном ключе
Суть проекта	Краткое описание предлагаемого решения
Анализ рынка, целевые сегменты	На какие сегменты рынка на который ориентирован продукт/услуга (название, доля, динамика, тенденции развития, драйверы роста, потенциальные потребители) Обоснование спроса на продукцию, с описанием целевых потребителей (клиентов) и ключевых факторов принятия ими решения
Ключевые результаты проекта	Какие материальные и нематериальные объекты, продукты и (или) услуги мы создадим в рамках проекта. Краткосрочные и долгосрочные ключевые результаты проекта, описание их взаимосвязи результатов. Структурная декомпозиция результатов
Новизна идеи проекта	В чем наше уникальное предложение? Какие есть аналогичные решения? В чем их сильные и слабые стороны? Почему/чем наше решение лучше, чем решения конкурентов.
Текущая стадия зрелости	Идея Наличие прототипа/макета/опытного образца Наличие экспертизы \ поддержки\ договоренностей \ ресурсной базы Реализованный пилот или локальное внедрение Готовность передачи в производство или тиражирование
Матрица ролей и ключевых участников	Заказчик или лицо, выполняющее функцию заказчика (=владелец продукта, приёмщик результата проекта), функциональный заказчик (=пользователь продукта проекта), держатель бюджета, куратор, руководитель проекта, администратор проекта (если предусматривается), причастные заинтересованные стороны (стейкхолдеры)



# Паспорт проекта. Часть 2

План реализации проекта	Основные этапы проекта, контрольные точки , ведущие к достижению промежуточных и конечных результатов
Ресурсное обеспечение проекта	Источники финансирования, наличие команды, инфраструктура и тд
Риски	Перечень ключевых рисков
Ограничения	По срокам, по стоимости, по технологиям, по безопасности, по географии и пр.
Эффекты от реализации проекта	Какой рынок создает, развивает реализация проекта? Какой эффект даст реализация проекта вне системы заявителя, а не внутри нее? Изменение поведения людей или функционирования объектов и систем, к которому приводит использование результата проекта?

# Дополнительные элементы

---

- 01 Иерархическая структура работ проекта, предварительной оценки ресурсов
  - 02 Матрица связей работ проекта (сетевой график работ) с указанием предшествования работ, длительностей и соответствующих сроков (заполняется по каждой задаче)
  - 03 Предварительная стоимостная оценка выполнения работ по проекту
  - 04 Матрица рисков
  - 05 Презентация
  - 06 Дополнительные элементы
- 
-